

# Klimafonden Skive

Kåstrupvej 22, 7860 Spøttrup  
CVR-nr. 33 59 90 56

## Årsrapport for 2022

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 15.05.23

Holger Blok

Dirigent

---

Fondsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 14
Resultatopgørelse	15
Balance	16 - 17
Egenkapitalopgørelse	18
Noter	19 - 26

---

---

**Fonden**

---

Klimafonden Skive  
Kåstrupvej 22  
7860 Spøttrup  
Hjemsted: Kåstrup  
CVR-nr.: 33 59 90 56  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Steen Michael Madsen

---

**Bestyrelse**

---

Stig Peter Christensen  
Martin Romvig  
Poul Johannes Pedersen  
Holger Blok  
Peder Christian Kirkegaard  
Claus Nielsen  
Jette Petersen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Jyske Bank A/S

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Klimafonden Skive.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Kåstrup, den 15. maj 2023

**Direktionen**

Steen Michael Madsen

**Bestyrelsen**

Stig Peter Christensen  
Formand

Martin Romvig

Poul Johannes Pedersen

Holger Blok

Peder Christian  
Kirkegaard

Claus Nielsen

Jette Petersen

## Til bestyrelsen i Klimafonden Skive

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Klimafonden Skive for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 15. maj 2023

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Martin Olesen Furbo

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne32204

**HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	2.110	667	1	6.808	7.180
Resultat af primær drift	-3.338	-2.968	-1.692	1.586	1
Finansielle poster i alt	-79	12.367	6.054	0	0
Årets resultat	-3.416	9.399	4.362	4.553	0
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	16.116	20.160	9.418	5.192	1.964
Egenkapital	15.198	18.614	9.215	4.853	300
<b>Nøgletal</b>					
	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Rentabilitet</i>					
Afkastningsgrad	-21%	47%	46%	88%	0%
Egenkapitalens forrentning	-20%	68%	62%	177%	0%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	94%	92%	98%	93%	15%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	4	1	1	3	2



*Definitioner af nøgletal*

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før renter} \times 100}{\text{Aktiver}}$
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

Fondens hovedaktivitet består i at løfte den generelle viden om klima-, energi- og miljøspørgsmål i Skive kommune og være en afgørende faktor, for at eksisterende og nye virksomheder, myndigheder samt universiteter kender Skive som centrum for udvikling af Danmarks "Green Tech Valley", hvor der er gode rammer for grøn innovation og værdiskabelse.

Fonden efterlever sit formål ved at forberede og igangsætte større udviklingsprojekter og initiativer i samarbejde med mange partnere i og omkring Skive og GreenLab; finansieret i hovedsagen gennem konsulent- og leveranceaftaler med bl.a. Skive Kommune, Spar Vest Fonden og Norlys. Fonden er efter overdragelsen af GreenLab Skive A/S til ny ejerkreds ved at få stadfæstet sin position som aktør og samarbejdspartner på en ny strategisk retning indenfor landbrug og bioøkonomi.

### Udvikling i året

Fonden har i årets løb haft to hovedaktiviteter:

- Opbygning af fondens erhvervsmæssige aktivitet indenfor landbrug og bioøkonomi
- Medvirken til en væsentlig kapitaltilførsel til GreenLab Skive A/S

### Klimafondens erhvervsmæssige aktivitet

Fonden har i årets løb fået opbygget en væsentlig erhvervsdrift og portefølje af aktiviteter indenfor landbrug- og bioøkonomiområdet i forlængelse af fondens nye strategiske fokus. Fonden har indgået aftaler med flere relevante parter, hvilket har resulteret i en omsætning på kr. 2,1 mio. samt sikret en betydelig ordrebog for de kommende år.

Fonden er godt i gang med at realisere den nye vision, har konsolideret organisationen og har tilpasset både den interne som den eksterne profil. Organisation og bestyrelse har arbejdet aktivt for at forberede og skabe grundlag for et nyt "fyrtårnsprojekt", der kan bidrage til at løse nogle af de klimaudfordringer, som landbruget og bioøkonomien står overfor. Det er tilstræbt, at initiativet forankres på Skiveegnen i tæt samarbejde med såvel lokale som nationale og internationale parter – virksomheder, universiteter og myndigheder.

Fondens fokus er:

- Udvikling og demonstration af cirkulære forretningsmodeller
- Identifikation af regulatoriske barrierer og deres konsekvenser
- Udvikling af et/flere Living Labs til afprøvning af klimaløsninger for landbrug og bioøkonomi
- Aktivt medvirke til reduktion af sektorens klima- og miljøeffekter.

Fondens erhvervmæssige aktivitet er genskabt i løbet af 2022, Fonden har samtidigt opbygget en ordrebeholdning og projektportefølje, som begrundet, at den erhvervmæssige aktivitet vil være stigende de kommende år. Det forventes, at en aftagende del af fondens udviklingsomkostninger skal finansieres af de erhvervsindtægter, som frasalget af GreenLab Skive Vind muliggør.

Klimafonden Skive har vundet og indgået aftaler om en række projekter i 2022, svarende til en samlet ordreindgang på ca. 6,8 mio. kroner:

Green Tech Valley 1.0: DDK 4.500.000, Grass4Water: DDK 93.000, Blue Green Biolab: DDK 900.000, Trans4num: DDK 1.041.000 LowHigh DDK 300.000.

### **Klimafonden Erhvervmæssige kapitalinvesteringer**

Klimafonden havde ved indgangen til 2022, en kapitalandel på 10% af selskabet GreenLab Skive A/S, som fonden grundlagde i ultimo 2018. Klimafonden har i 2022 aktivt udfyldt sin rolle som mindretalsaktionær og som medspiller i den kapitaliseringsproces, der indledtes primo 2022. Aktionærerne stillede i foråret samlet et ansvarligt lån på 100 mio. kr. (Klimafonden 10 mio. kr.), til rådighed for selskabet. Kapitaliseringsprocessen er afsluttet med udgangen af 2022, hvor et yderligere 250 mio. kapitalindskud fra Norlys blev sikret. GreenLab Skive A/S har således med udgangen af 2022 et solidt kapitalgrundlag for de kommende år.

Fondens engagement i GreenLab Skive A/S, herunder fondens kapitalindskud og bestyrelsesinvolvering, vil herefter blive reduceret. Fonden vil i løbet af 2023 arbejde for et aktivt ejerskab og videreudvikle det operative samarbejde med og omkring GreenLab.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2022 har været et år med betydelig omstilling, både hvad angår den direkte erhvervsdrift og fondens aktivitet i GreenLab Skive.

Omstillingen af Klimafondens erhvervsdrift er i positiv udvikling, der samtidigt bekræfter, potentialet for fondens fremtidige udvikling

Således udgør årets resultat for perioden 01.01.22 til 31.12.22 på DKK -3.416.062, Hermed er fondens egenkapital med udgangen af 2022 på DDK 15.197.986.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### Fondens uddelingspolitik

Fonden har som formålstyret erhvervsdrivende fond og i overensstemmelse med fondens vedtægter i lig- hed med tidligere år ikke udformet en specifik uddelingspolitik og ikke foretaget uddelinger i 2022. Fon- dens formål opfyldes gennem afholdelse af omkostninger til konkrete udviklingsprojekter og drift.

### Redegørelse for god fondsledelse

Fondens status som erhvervsdrivende fond

Erhvervsstyrelsen har ved udgangen af 2022 bedt om en vurdering af fondens erhvervs-mæssige aktivitet i årene 2019 til 2021. I netop den periode er fondens erhvervsaktiviteter genetableret i forlængelse af fondens afhændelse af engagementet i GreenLab Skive Vind A/S og overdragelsen af fondens aktiviteter på GreenLab til GreenLab Skive A/S. Perioden 2019 til 2021 er derfor ikke repræsentativ for Fondens erhvervsdrift. Erhvervsstyrelsen har efterfølgende anerkendt og godkendt fondens fortsatte status som erhvervsdrivende fond.

Fondens bestyrelse har genbesøgt fondens processer og rapporteringsrutiner og vil i løbet af 2023 sikre en tydeligere og transparent governance struktur tilpasset de rammer og muligheder en lille fond/organisation har.

*Bestyrelsens sammensætning*

Ved årsmødet 2022 udtrådte Toke Foss - efter 12 år - af bestyrelsen og Poul Pedersen indtrådte ved samme lejlighed som nyt medlem i bestyrelsen.

Bestyrelsen har i 2022, grundet jobskifter blandt bestyrelsens medlemmer, haft udskiftning i bestyrelsen. Jens Lundsgaard, som har fået job i udlandet, udtrådte af bestyrelsen pr. 1. september 2022. Martin Romvig genindtrådte på den ledige plads den 1. november i forbindelse med jobskifte og forlod samtidigt jobbet som fondens direktør. Steen Madsen tiltrådte som fondens direktør den 1. december 2022.

	<b>Stig Peter Christensen</b>	<b>Holger Blok</b>	<b>Peder Christian Kirkegaard</b>
Stilling	Konsulent	Professionel bestyrelsesmedlem	Borgmester
Alder	Født 1954	Født 1950	Født 1956
Køn	Mand	Mand	Mand
Indtrådt i bestyrelsen	2016	2016	2014
Genvalg har fundet sted	2019, 2022	2019, 2022	
Udløb af valgperiode	2025	2025	Ved ophør af borgmester-perioden
Medlemmets særlige kompetencer	Ledelse internationale organisationer/projekter . Forretningsdrift, tværfaglig udvikling og kultur. Governance, økosystemer og netværk. Økonomi-, miljø, ingeniør- og arkitektsamarbejder.	Forsyningsvirksomhed indenfor el, varme, naturgas og vand. Ledelse og økonomi.	Lokalkendskab, politik, økonomi, landbrug
Øvrige ledelseshverv	Direktør: SPCadvice. Bestyrelsesmedlem: SLA A/S, Danmark.	Bestyrelsesmedlem: GreenLab Skive A/S.	Borgmester, Skive Kommune. Gårdejer. Bestyrelsesmedlem, Dansk Biblioteks-center. Bestyrelses-medlem, GreenLab Skive A/S.
Tidligere ledelseshverv	Snøhetta AS, Norge. Alectia A/S. Accent, UK. COWI, Senior R&D director. COWI, Senior Vicepresident. ATV Akademiet for Tekniske Videnskaber. Science Ciy Lyngby. Howaldt & Co, Tyskland. Bestyrelsesformand:	Adm. Direktør, EnergiMidt. Direktør, Dong Naturgas. Adm. Direktør Naturgas Syd. Bestyrelsesmedlem: GreenLab Skive A/S.	

Bestyrelsens sammensætning

	<b>Poul Pedersen</b>	<b>Martin Romvig</b>	<b>Claus Nielsen</b>	<b>Jette Petersen</b>
Stilling	Adm. Direktør, Thise Mejeri	Adm. Direktør Insero	Universitetsdirektør	Kommitteret projekt
Alder	Født 1955	Født 1969	Født 1958	Født 1956
Køn	Mand	Mand	Mand	Kvinde
Indtrådt i bestyrelsen	2022	2022	2020	2
Genvalg har fundet sted				
Udløb af valgperiode	2025	2025	2023	2
Medlemmets særlige kompetencer	Ledelse af en økologisk fødevarer virksomhed Forretningsudvikling indenfor landbrug og fødevarer Samarbejde med styrelser, universiteter og industri Kendskab til lokalt erhvervsliv	Forretningsudvikling Strategiudvikling Ledelse og økonomi Televirksomhed Forsyningsvirksomhed	Strategisk ledelse, ledelse af komplekse organisationer, organisationsudvikling, økonomistyring, indsigt i forsknings- og universitetsforhold, politiske organisationer mv.	Landbrug, klima og bioøkonomi. Politikudvikling og regulering. Digitalisering, strategiledelse og kommunikation.
Øvrige ledelseshverv	Bestyrelsesmedlem: Aurion A/S Næstformand: Andelssmør A.m.b.a. Bestyrelsesmedlem: Mejeribrugets Forskningsfond Formand: Branding Skiveegnen Aps	Bestyrelsesformand: Green Port North	ISCN, Lausanne. Medlem DTU Science Park A/S. Medlem Dianova A/S, Formand Nordsøens Forskerpark. Medlem Nordsøen Oceanarium. Medlem Boligfonden DTU. formand Hempelkollegiet. Formand Nordvej Vest P/S, medlem Nordvej Vest ApS 2018. Medlem DeiC (Danish e-Infrastructure Corporation), medlem diverse fonde mv.	Kommitteret projekt i Fødevarestyrelsen.
Tidligere ledelseshverv	Tidligere formand: Fonden for økologisk jordbrug Tidligere: DSS, Danish Turnkey Dairies APV Pasilac	Tidligere: Adm. Direktør Eniig A.M.B.A Adm. Direktør HEF A.M.B.A Adm. Direktør Klimafonden Skive		Direktør Landbrugsstyrelsen, Afdelingschef i Fødevareministerie departement. Formand det nationale bioøkonomi-panel.
Redegørelsen for god fondeledelse kan findes på fondens hjemmeside <a href="https://www.klimafondensskive.dk/media/1226/230310_klimafonden-skive-god-fondsledelse-2020.pdf">https://www.klimafondensskive.dk/media/1226/230310_klimafonden-skive-god-fondsledelse-2020.pdf</a>				
2020.pdf myndigheder	Nej	Nej	Nej	Nej
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Nej	Ja	Ja

Note		2022 DKK	2021 DKK
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>2.110.208</b>	<b>666.666</b>
	Andre driftsindtægter	0	0
	Projektomkostninger	-1.460.845	-805.450
	Andre eksterne omkostninger	-946.729	-1.666.783
	<b>Bruttotab</b>	<b>-297.366</b>	<b>-1.805.567</b>
2	Personaleomkostninger	-3.040.164	-1.162.318
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-3.337.530</b>	<b>-2.967.885</b>
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	12.480.000
	Andre finansielle indtægter	623	0
	Andre finansielle omkostninger	-79.155	-113.176
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-3.416.062</b>	<b>9.398.939</b>
3	Skat af årets resultat	0	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>-3.416.062</b>	<b>9.398.939</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	Overført resultat	-3.416.062	9.398.939
	<b>I alt</b>	<b>-3.416.062</b>	<b>9.398.939</b>

<b>AKTIVER</b>		31.12.22	31.12.21
		DKK	DKK
Note			
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	50.000	0
	Andre værdipapirer og kapitalandele	3.566.667	3.566.667
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.616.667</b>	<b>3.566.667</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.616.667</b>	<b>3.566.667</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	312.500	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	814	0
	Tilgodehavende fondsskat	3.992	4.000
	Andre tilgodehavender	513.995	554.623
	Periodeafgrænsningsposter	22.315	4.473
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>853.616</b>	<b>563.096</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>11.646.116</b>	<b>16.029.967</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>12.499.732</b>	<b>16.593.063</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>16.116.399</b>	<b>20.159.730</b>



<b>PASSIVER</b>		31.12.22	31.12.21
		DKK	DKK
Note			
	Fondskapital	300.000	300.000
	Overført resultat	14.897.986	18.314.048
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>15.197.986</b>	<b>18.614.048</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	52.801	688
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	30.009	270.659
	Anden gæld	289.242	207.668
4	Periodeafgrænsningsposter	546.361	1.066.667
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>918.413</b>	<b>1.545.682</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>918.413</b>	<b>1.545.682</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>16.116.399</b>	<b>20.159.730</b>

5 Eventualforpligtelser

6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

7 Nærtstående parter

**Egenkapitalopgørelse**

Beløb i DKK	Fondskapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22			
Saldo pr. 01.01.22	300.000	18.314.048	18.614.048
Forslag til resultatdisponering	0	-3.416.062	-3.416.062
Saldo pr. 31.12.22	300.000	14.897.986	15.197.986

---

	2022	2021
	DKK	DKK

---

### 1. Nettoomsætning

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Green Tech Valley	933.334	666.666
Bæredygtig omstilling af landbrug ved Limfjorden	900.000	0
Trans4num	21.237	0
Ekspertbistand til definition af pilotområde for ny regulering	84.000	0
Blue/Green BioLab	150.000	0
Anden omsætning	21.637	0
I alt	2.110.208	666.666

---

	2022	2021
	DKK	DKK
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	3.715.290	1.456.935
Pensioner	440.943	106.764
Andre omkostninger til social sikring	13.008	3.792
Andre personaleomkostninger	170.850	68.027
Overført til projektomkostninger	-1.299.927	-473.200
I alt	3.040.164	1.162.318
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	4	1
Vederlag til ledelsen:		
Vederlag til direktion og bestyrelse	1.781.750	976.091
Vederlag til hvert medlem af ledelsen:		
Steen Michael Madsen*	85.273	0
Martin Romvig Jensen*	1.102.727	401.091
Vederlag til direktionen i alt	1.188.000	401.091
Stig Peter Christensen	225.000	225.000
Holger Blok	75.000	75.000
Toke Alexander Foss	28.125	75.000
Peder Christian Kirkegaard	0	0
Martin Romvig Jensen*	12.500	50.000
Jens Johannes Lundsgaard	56.250	75.000
Claus Nielsen	75.000	75.000
Jette Pedersen	75.000	0
Poul Johannes Pedersen	46.875	0
Vederlag til bestyrelsen i alt	593.750	575.000

\*Fratrådt i direktionen og tiltrådt bestyrelsen den 01/11 2022.

\*\*Tiltrådt i direktionen den 01/12 2022.

---

	2022	2021
	DKK	DKK
<hr/>		
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	0

---

#### 4. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudmodtagede indtægter vedrørende det kommende regnskabsår.

#### 5. Eventualforpligtelser

Fonden har ingen eventualforpligtelser pr. 31.12.22.

#### 6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Fonden har ikke sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2022.

#### 7. Nærtstående parter

Der har ikke i årets løb - bortset fra normalt ledelsesvederlag - været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

## 8. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**8. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

Udbytte fra kapitalandele, der måles til kostpris, indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

## 8. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### BALANCE

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis fondens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Hvis der udloddes udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder, der overstiger årets indtjening fra den pågældende virksomhed, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.



## 8. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Uddelinger

Bevilgede uddelinger omfatter uddelinger, der er disponeret, både hvad angår formål/modtager som beløb og tidspunkt. Bevilgede uddelinger, som på balancedagen endnu ikke er udbetalt, indregnes under anden gæld.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

**8. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.